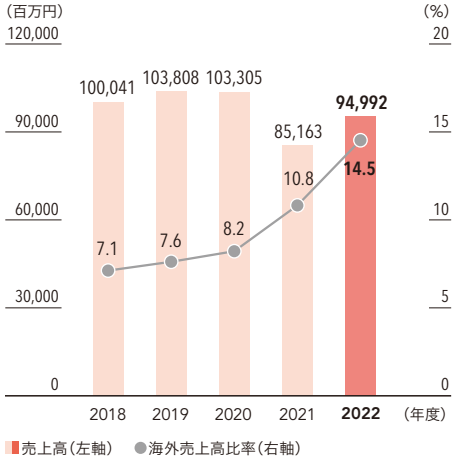
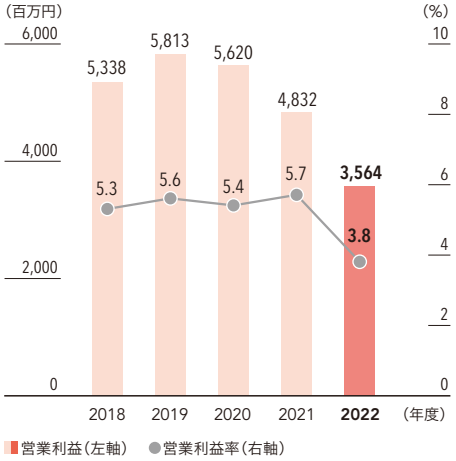
財務ハイライト（連結）

※2021年度より、収益認識に関する会計基準等を適用した後の数値を記載しています。

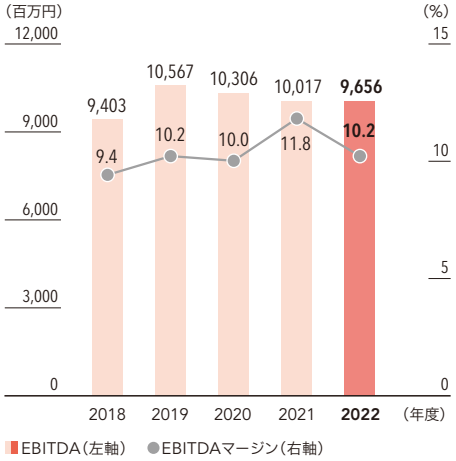
売上高／海外売上高比率



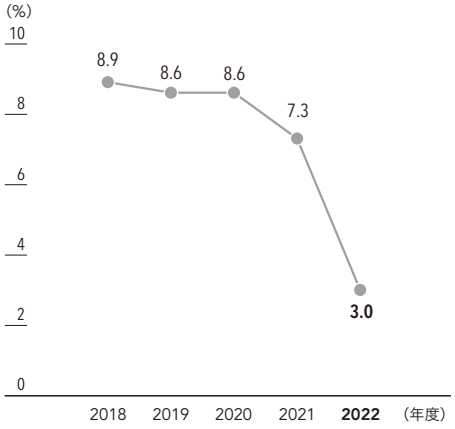
営業利益／売上高営業利益率



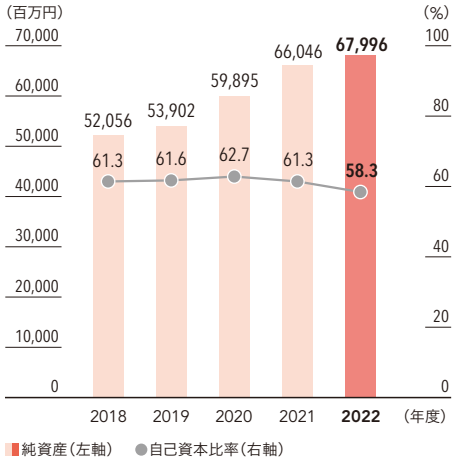
EBITDA／EBITDAマージン



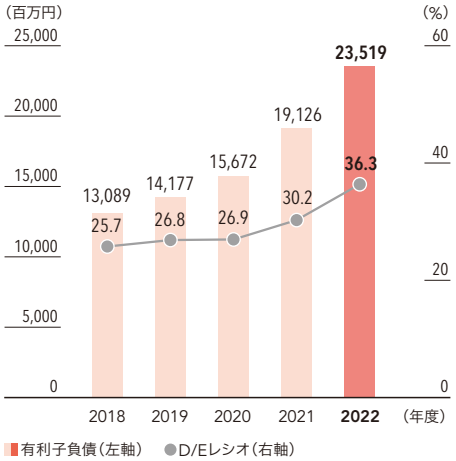
ROE



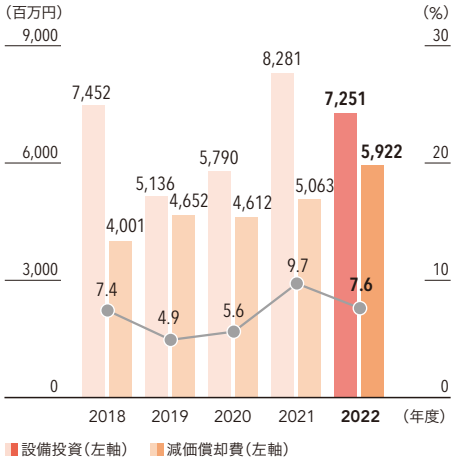
純資産／自己資本比率



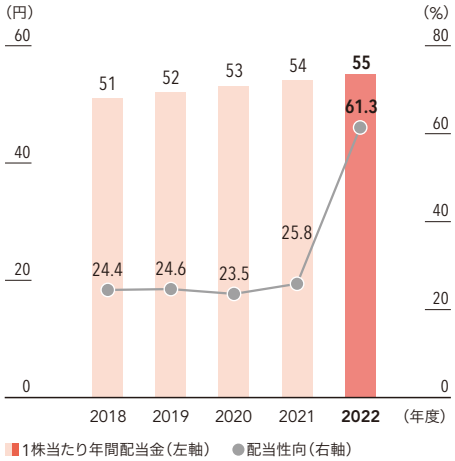
有利子負債／D/Eレシオ



設備投資／減価償却費／設備投資比率

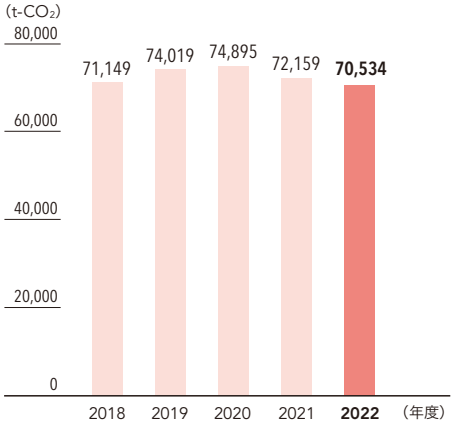


1株当たり年間配当金／配当性向



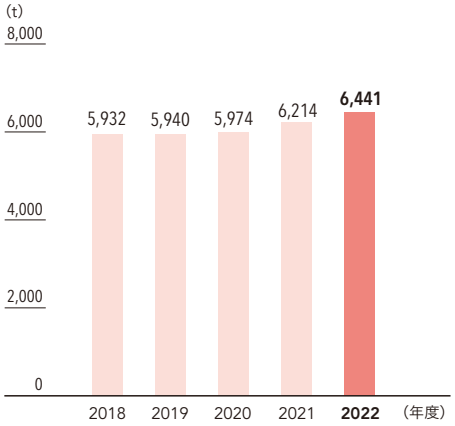
非財務ハイライト

温室効果ガス総排出量（Scope1・2）



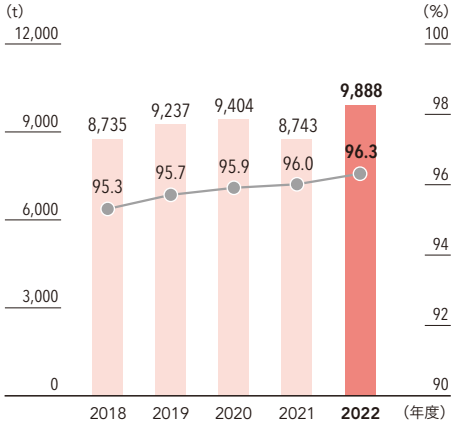
※集計範囲：亀田製菓株式会社、アジカル株式会社、2021年度までとよす株式会社（新潟工場）を含む

プラスチック使用量



※集計範囲：亀田製菓株式会社、国内連結子会社

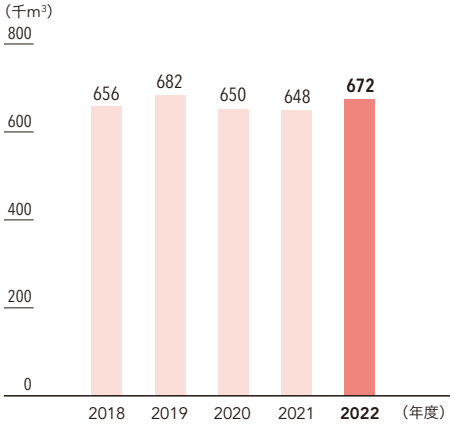
廃棄物排出量／リサイクル率



廃棄物排出量（左軸）　リサイクル率（右軸）

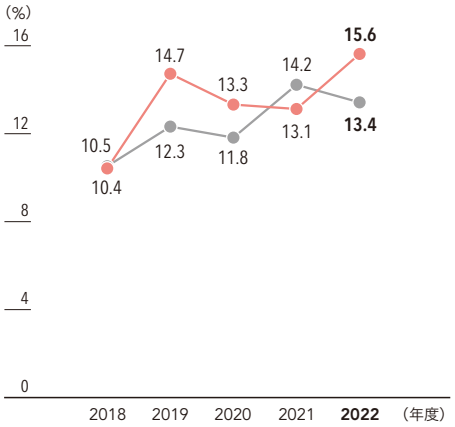
※集計範囲：亀田製菓株式会社、国内連結子会社

水使用量



※集計範囲：亀田製菓株式会社、国内連結子会社

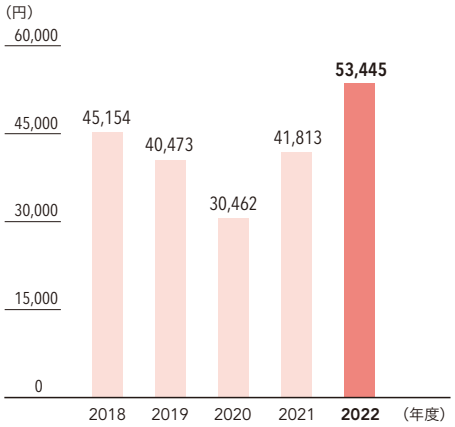
女性管理職比率／女性監督職比率



女性管理職比率　女性監督職比率

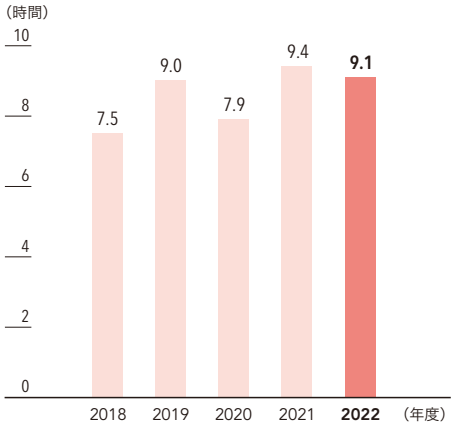
※集計範囲：亀田製菓株式会社

1人当たり平均研修費



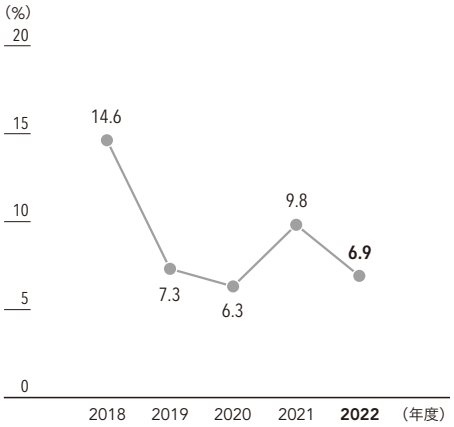
※集計範囲：亀田製菓株式会社

1人当たり月平均残業時間



※集計範囲：亀田製菓株式会社

新規学卒就職者の3年以内の離職率



※集計範囲：亀田製菓株式会社

11カ年の財務・非財務ハイライト（連結）

3月31日に終了した各会計年度

※2021年度より、収益認識に関する会計基準等を適用した後の数値を記載しています。

（単位：百万円）

	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	**2022年度**
経営成績											
売上高	81,323	92,832	94,849	97,316	98,206	99,522	100,041	103,808	103,305	85,163	**94,992**
営業利益	3,496	2,991	4,001	4,579	5,618	5,007	5,338	5,813	5,620	4,832	**3,564**
売上高営業利益率（%）	4.3	3.2	4.2	4.7	5.7	5.0	5.3	5.6	5.4	5.7	**3.8**
経常利益	4,294	4,215	5,127	6,108	7,122	6,451	6,573	6,909	6,889	6,068	**5,215**
親会社株主に帰属する当期純利益	2,842	2,400	3,317	3,953	2,702	4,110	4,402	4,463	4,757	4,419	**1,892**
財務状況											
総資産	64,664	66,130	67,167	72,597	72,606	77,052	83,251	85,825	92,888	103,421	**111,182**
純資産	34,328	37,726	43,000	43,451	44,319	48,005	52,056	53,902	59,895	66,046	**67,996**
自己資本比率（%）	51.9	56.1	63.2	59.4	60.8	62.0	61.3	61.6	62.7	61.3	**58.3**
総資産経常利益率（%）	7.2	6.4	7.7	8.7	9.8	8.6	8.2	8.2	7.7	6.2	**4.9**
有利子負債	7,602	7,301	5,679	7,594	7,958	10,429	13,089	14,177	15,672	19,126	**23,519**
D/Eレシオ（%）	22.7	18.1	13.4	17.6	18.0	21.8	25.7	26.8	26.9	30.2	**36.3**
ROE（%）	8.9	6.8	8.3	9.2	6.2	8.9	8.9	8.6	8.6	7.3	**3.0**
キャッシュ・フロー											
営業活動によるキャッシュ・フロー	5,229	5,936	7,637	6,473	7,435	7,351	6,964	8,048	8,671	8,305	**8,285**
投資活動によるキャッシュ・フロー	△8,044	△5,422	△4,722	△5,539	△8,558	△8,324	△7,283	△7,631	△6,337	△9,841	**△8,442**
財務活動によるキャッシュ・フロー	1,481	△1,627	△2,595	224	△1,001	1,376	755	△161	△257	1,198	**972**
フリー・キャッシュ・フロー	△2,815	513	2,915	934	△1,123	△973	△318	416	2,333	△1,535	**△157**
1株当たりの指標											
1株当たり当期純利益（円）	134.78	113.83	157.32	187.51	128.17	194.95	208.78	211.71	225.62	209.63	**89.78**
1株当たり純資産（円）	1,591.37	1,760.06	2,011.81	2,046.26	2,092.11	2,267.58	2,418.97	2,508.48	2,761.24	3,007.78	**3,076.11**
1株当たり年間配当金（円）	24.00	26.00	31.00	36.00	42.00	49.00	51.00	52.00	53.00	54.00	**55.00**
配当性向（%）	17.8	22.8	19.7	19.2	32.8	25.1	24.4	24.6	23.5	25.8	**61.3**
その他											
設備投資額	3,361	6,329	4,496	6,262	9,917	7,466	7,452	5,136	5,790	8,281	**7,251**
減価償却費	3,475	4,081	4,310	4,390	4,494	4,082	4,001	4,652	4,612	5,063	**5,922**
研究開発費	878	939	976	1,036	935	956	1,003	1,117	1,139	1,056	**1,091**
売上高研究開発費比率（%）	1.1	1.0	1.0	1.1	1.0	1.0	1.0	1.1	1.1	1.2	**1.1**
非財務指標											
従業員数（名）	3,010	3,048	3,043	3,049	3,152	3,428	3,197	3,379	3,362	3,776	**3,858**
女性従業員比率（%）※1	34.9	34.8	35.1	35.4	35.4	41.4	39.7	39.3	38.7	40.9	**42.4**
女性管理職比率（%）※1	5.9	3.9	6.5	8.4	11.0	10.6	10.4	14.7	13.3	13.1	**15.6**
取締役（社内）（名）※2	7	7	3	3	3	3	4	4	6	6	**5**
取締役（独立社外）（名）※2	2	2	4	4	5	5	6	6	7	7	**6**
独立社外取締役比率（%）※2	22	22	57	57	63	63	60	60	54	54	**55**

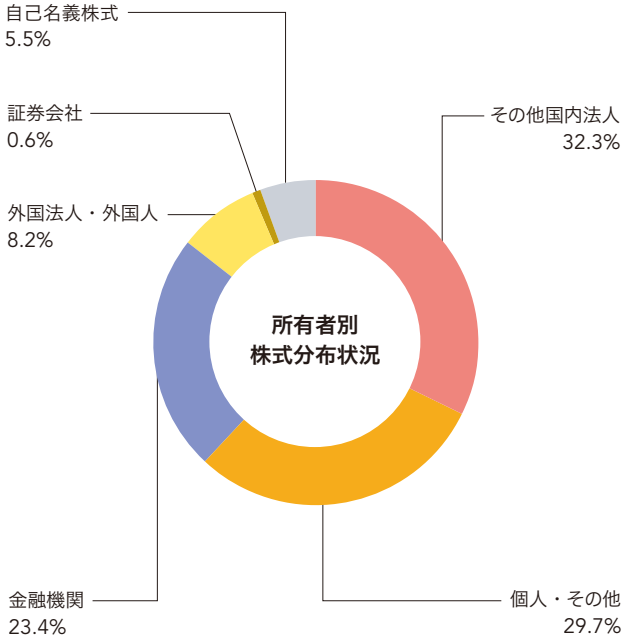
※1 女性管理職比率および2012年度から2016年度までの女性従業員比率については、当社のみ（亀田製菓株式会社単体）の数値を記載しています。
※2 当社のみ（亀田製菓株式会社単体）の数値を記載しています。

株主・投資家情報（2023年3月31日現在）

株式状況

上場証券取引所	東京証券取引所 プライム市場
証券コード	2220
発行可能株式総数	59,251,000株
発行済株式の総数	22,318,650株
株主数	13,677名

所有者別株式分布状況



大株主[※1]

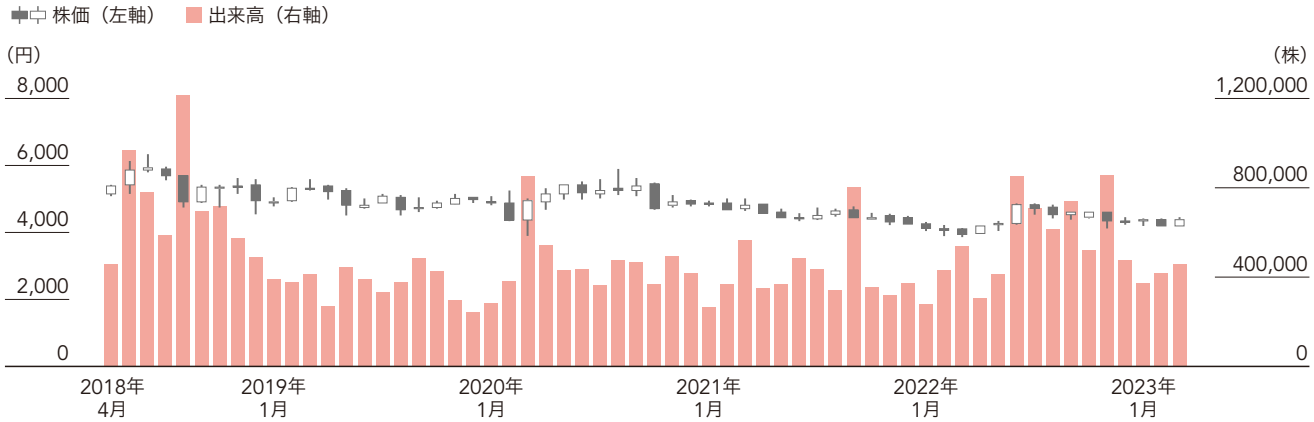
株主名	持株数（千株）	持株比率（%）[※2]
株式会社エイケイ	2,102	9.96
KAMEDA共栄会	1,789	8.48
日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	1,778	8.43
株式会社第四北越銀行	1,039	4.92
株式会社みずほ銀行	762	3.61
株式会社日本カストディ銀行（信託口）	627	2.97
亀田製菓従業員持株会	450	2.13
DBS BANK LTD 700170	443	2.10
株式会社原信	414	1.96
キッコーマン株式会社	347	1.64

※1 当社は自己株式1,234千株を保有していますが、上記大株主からは除いています。
※2 持株比率は自己株式を控除して計算しています。

株価・出来高の推移

TSR（株主総利回り）（%）

	2019年3月	2020年3月	2021年3月	2022年3月	2023年3月
株主総利回り	104.3	98.2	96.8	81.4	90.7
比較指標：TOPIX（東証株価指数）	95.0	85.9	122.1	124.6	131.8

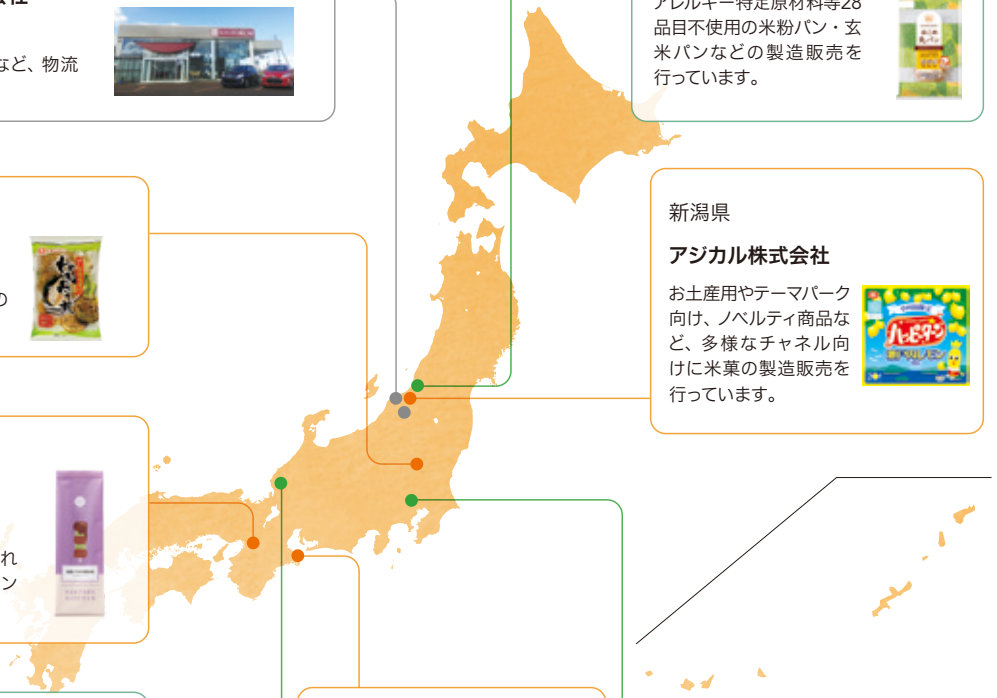


会社情報（2023年11月30日現在）

海外ネットワーク

国内ネットワーク

● 国内米菓事業　● 海外事業　● 食品事業　● その他



新潟県

新潟輸送株式会社
亀田トランスポート株式会社
株式会社エヌ.エイ.エス

当社商品を含む菓子の輸送など、物流サービスを行っています。

新潟県

株式会社タイナイ

アレルギー特定原材料等28品目不使用の米粉パン・玄米パンなどの製造販売を行っています。

栃木県

株式会社日新製菓

ハイエンド向けや贈答用米菓の製造販売を行っています。

新潟県

アジカル株式会社

お土産用やテーマパーク向け、ノベルティ商品など、多様なチャネル向けに米菓の製造販売を行っています。

大阪府

とよす株式会社

創業明治35年（1902年）。『かきたねキッチン』や『あられとよす』などの百貨店向けブランドを展開しています。

福井県

株式会社マイセン
株式会社マイセンファインフード

アレルギー対応食品や玄米などの通信販売事業およびプラントベースフードの製造販売を行っています。

三重県

株式会社マスヤ*

2022年に資本業務提携。2023年に持分法適用関連会社となりました。
50年以上の歴史を誇るロングセラーブランド『おにぎりせんべい』などを展開しています。

東京都

尾西食品株式会社

アルファ米・パン・ライスクッキーなど長期保存食の製造販売を行っています。

（注）＊印は、持分法適用関連会社です。

会社概要

商　号　亀田製菓株式会社
創　業　1946年9月
設　立　1957年8月
資本金　19億46百万円

主な事業内容

米菓、長期保存食、植物性乳酸菌、米粉パン、プラントベースフードなどの菓子・食品の製造販売

工 場

亀田工場（新潟県新潟市江南区）
水原工場（新潟県阿賀野市）
白根工場（新潟県新潟市南区）

従業員数（2023年3月31日現在）

連結 3,858名／単体 1,412名

営業拠点

全国6支店（仙台、東京、名古屋、大阪、福岡）
他19エリア

より詳細な情報は下記ウェブサイトをご覧ください。

ホームページ

www.kamedaseika.co.jp

IR情報

www.kamedaseika.co.jp/ir