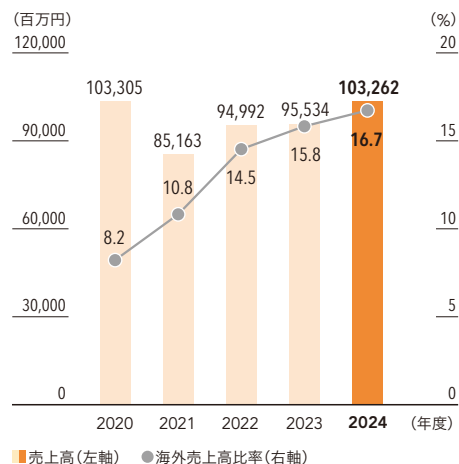


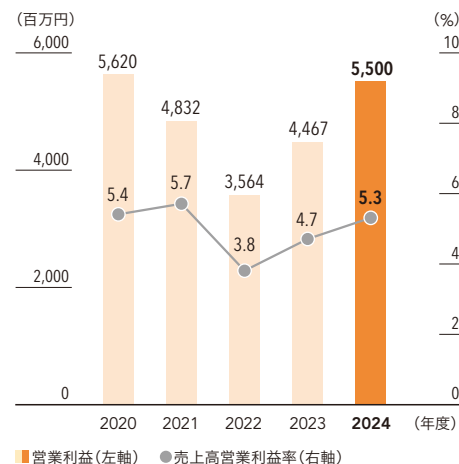
財務ハイライト(連結)

(注) 2021年度より、収益認識に関する会計基準等を適用した後の数値を記載しています。

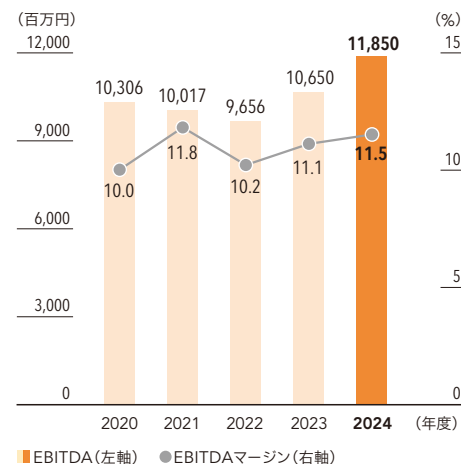
売上高／海外売上高比率



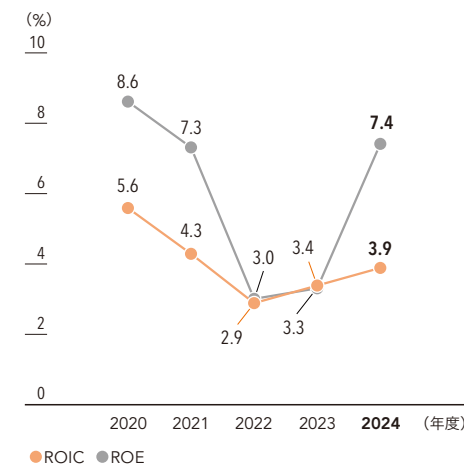
営業利益／売上高営業利益率



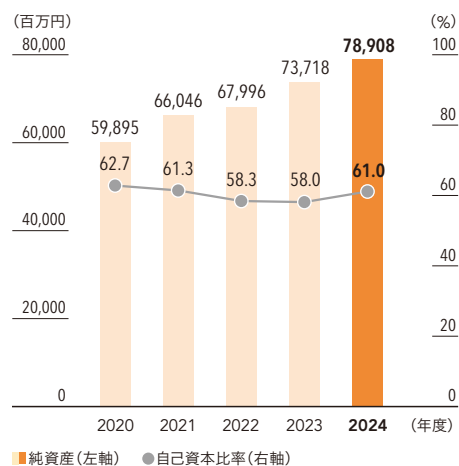
EBITDA／EBITDAマージン



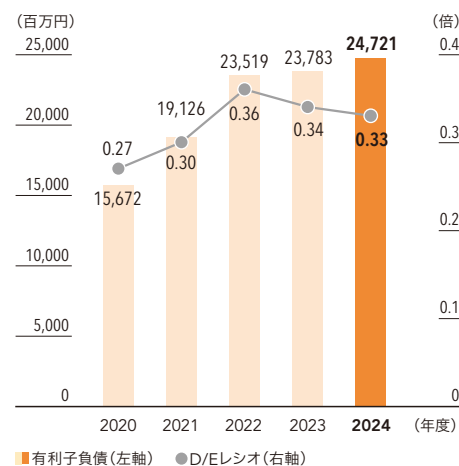
ROIC／ROE



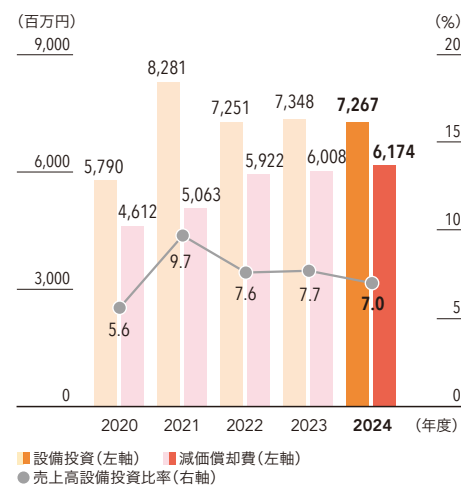
純資産／自己資本比率



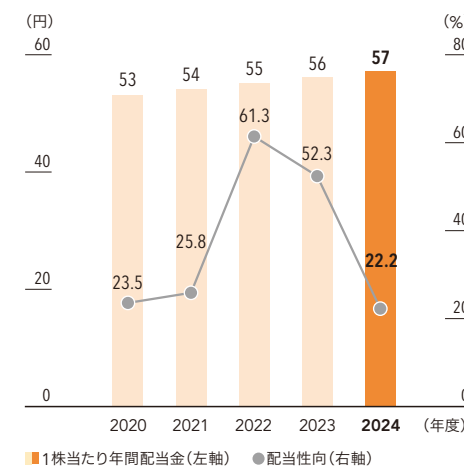
有利子負債／D/Eレシオ



設備投資／減価償却費／ 売上高設備投資比率

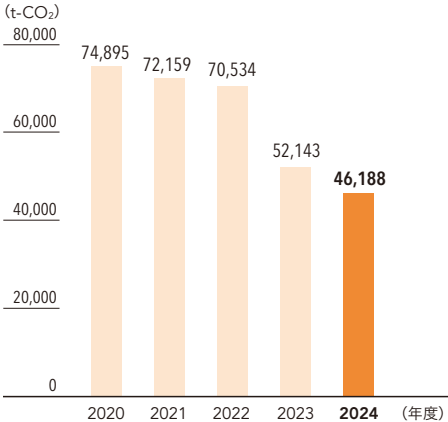


1株当たり年間配当金／配当性向



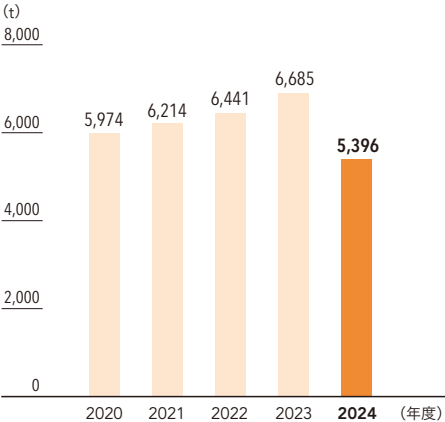
非財務ハイライト

温室効果ガス総排出量 (Scope1・2)



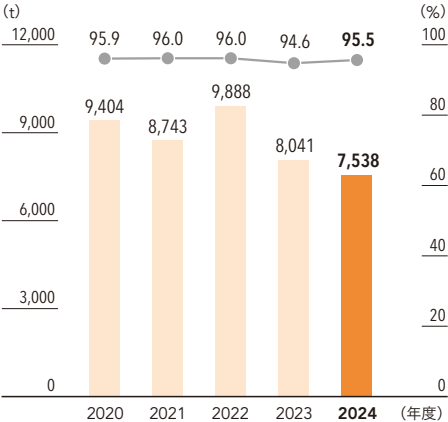
※集計範囲：亀田製菓株式会社、アジカル株式会社、2021年度までとよす株式会社（新潟工場）を含む

プラスチック使用量



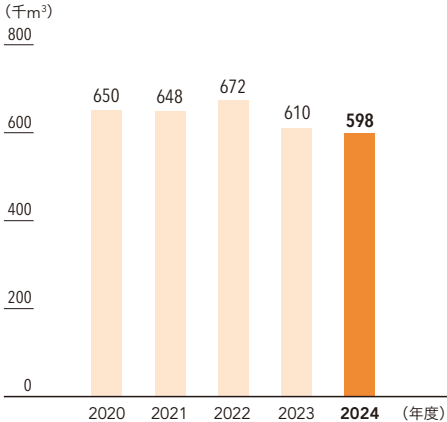
※集計範囲：亀田製菓株式会社、国内連結子会社

廃棄物排出量／リサイクル率



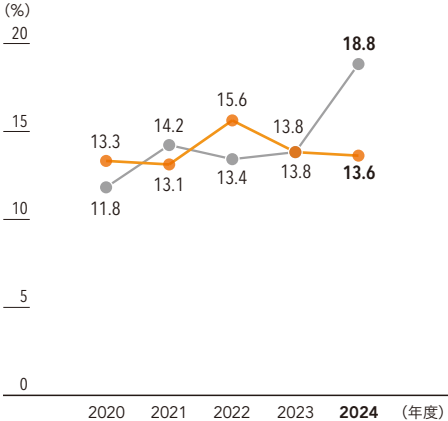
■廃棄物排出量(左軸) ●リサイクル率(右軸)
※集計範囲：亀田製菓株式会社、国内連結子会社

水使用量



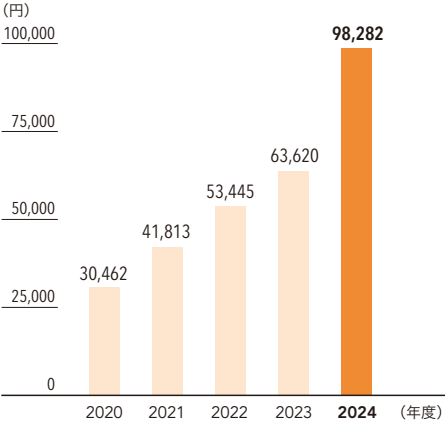
※集計範囲：亀田製菓株式会社、国内連結子会社

女性管理職比率／女性監督職比率



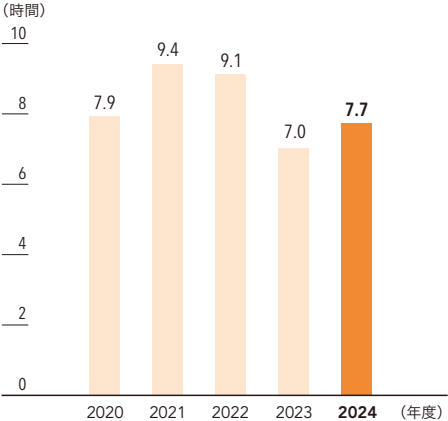
●女性管理職比率 ●女性監督職比率
※集計範囲：亀田製菓株式会社

1人当たりの年間平均教育投資額



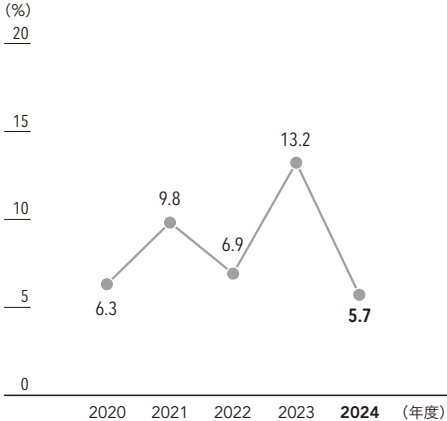
※集計範囲：亀田製菓株式会社

1人当たり月平均残業時間



※集計範囲：亀田製菓株式会社

新規学卒就職者の3年以内の離職率



※集計範囲：亀田製菓株式会社

11カ年の財務・非財務ハイライト(連結)

3月31日に終了した各会計年度

(注) 2021年度より、収益認識に関する会計基準等を適用した後の数値を記載しています。

	単位	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度
経営成績												
売上高	(百万円)	94,849	97,316	98,206	99,522	100,041	103,808	103,305	85,163	94,992	95,534	103,262
営業利益	(百万円)	4,001	4,579	5,618	5,007	5,338	5,813	5,620	4,832	3,564	4,467	5,500
売上高営業利益率	(%)	4.2	4.7	5.7	5.0	5.3	5.6	5.4	5.7	3.8	4.7	5.3
経常利益	(百万円)	5,127	6,108	7,122	6,451	6,573	6,909	6,889	6,068	5,215	6,798	6,916
親会社株主に帰属する当期純利益	(百万円)	3,317	3,953	2,702	4,110	4,402	4,463	4,757	4,419	1,892	2,257	5,417
財務状況												
総資産	(百万円)	67,167	72,597	72,606	77,052	83,251	85,825	92,888	103,421	111,182	120,510	123,862
純資産	(百万円)	43,000	43,451	44,319	48,005	52,056	53,902	59,895	66,046	67,996	73,718	78,908
自己資本比率	(%)	63.2	59.4	60.8	62.0	61.3	61.6	62.7	61.3	58.3	58.0	61.0
総資産経常利益率	(%)	7.7	8.7	9.8	8.6	8.2	8.2	7.7	6.2	4.9	5.9	5.7
有利子負債	(百万円)	5,679	7,594	7,958	10,429	13,089	14,177	15,672	19,126	23,519	23,783	24,721
D/Eレシオ	(倍)	0.13	0.18	0.18	0.22	0.26	0.27	0.27	0.30	0.36	0.34	0.33
ROE	(%)	8.3	9.2	6.2	8.9	8.9	8.6	8.6	7.3	3.0	3.3	7.4
ROIC	(%)	5.6	6.0	7.6	6.3	6.1	6.2	5.6	4.3	2.9	3.4	3.9
キャッシュ・フロー												
営業活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	7,637	6,473	7,435	7,351	6,964	8,048	8,671	8,305	8,285	9,730	9,442
投資活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	△4,722	△5,539	△8,558	△8,324	△7,283	△7,631	△6,337	△9,841	△8,442	△8,140	△7,830
財務活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	△2,595	224	△1,001	1,376	755	△161	△257	1,198	972	△1,255	△1,215
フリー・キャッシュ・フロー	(百万円)	2,915	934	△1,123	△973	△318	416	2,333	△1,535	△157	1,590	1,611
1株当たりの指標												
1株当たり当期純利益	(円)	157.32	187.51	128.17	194.95	208.78	211.71	225.62	209.63	89.78	107.06	256.98
1株当たり純資産	(円)	2,011.81	2,046.26	2,092.11	2,267.58	2,418.97	2,508.48	2,761.24	3,007.78	3,076.11	3,317.24	3,585.50
1株当たり年間配当金	(円)	31.00	36.00	42.00	49.00	51.00	52.00	53.00	54.00	55.00	56.00	57.00
配当性向	(%)	19.7	19.2	32.8	25.1	24.4	24.6	23.5	25.8	61.3	52.3	22.2
その他												
設備投資額	(百万円)	4,496	6,262	9,917	7,466	7,452	5,136	5,790	8,281	7,251	7,348	7,267
減価償却費	(百万円)	4,310	4,390	4,494	4,082	4,001	4,652	4,612	5,063	5,922	6,008	6,174
研究開発費	(百万円)	976	1,036	935	956	1,003	1,117	1,139	1,056	1,091	1,124	1,004
売上高研究開発費比率	(%)	1.03	1.07	0.95	0.96	1.00	1.08	1.10	1.24	1.15	1.18	0.97
非財務指標												
従業員数	(名)	3,043	3,049	3,152	3,428	3,197	3,379	3,362	3,776	3,858	4,040	4,090
女性従業員比率※	(%)	35.1	35.4	35.4	41.4	39.7	39.3	38.7	40.9	42.4	44.0	43.7
女性管理職比率※	(%)	6.5	8.4	11.0	10.6	10.4	14.7	13.3	13.1	15.6	13.8	13.6

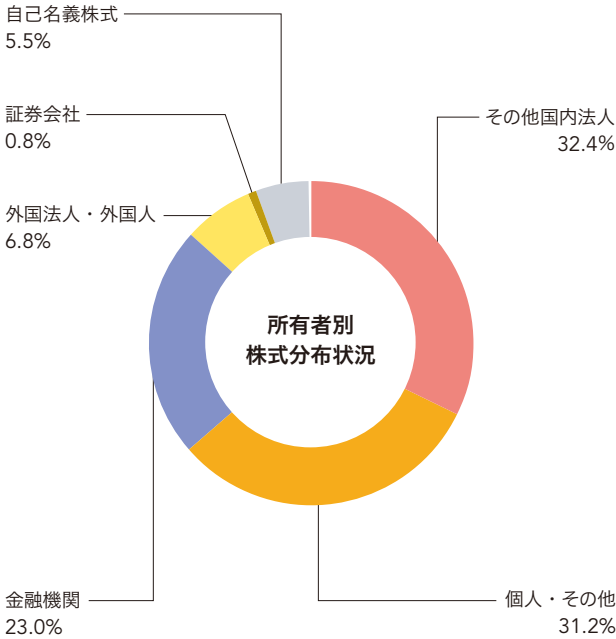
※女性管理職比率および2014年度から2016年度までの女性従業員比率については、当社のみ(亀田製菓単体)の数値を記載しています。

株主・投資家情報 (2025年3月31日現在)

株式状況

上場証券取引所	東京証券取引所 プライム市場
証券コード	2220
発行可能株式総数	59,251,000株
発行済株式の総数	22,318,650株
株主数	18,116名

所有者別株式分布状況



大株主^{※1}

株主名	持株数 (千株)	持株比率 (%) ^{※2}
株式会社エイケイ	2,102	9.96
KAMEDA共栄会	1,851	8.78
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	1,670	7.92
株式会社第四北越銀行	1,039	4.92
株式会社日本カストディ銀行 (信託口)	878	4.16
株式会社みずほ銀行	571	2.71
亀田製菓従業員持株会	429	2.03
株式会社原信	414	1.96
キッコーマン株式会社	347	1.64
第四北越リース株式会社	325	1.54

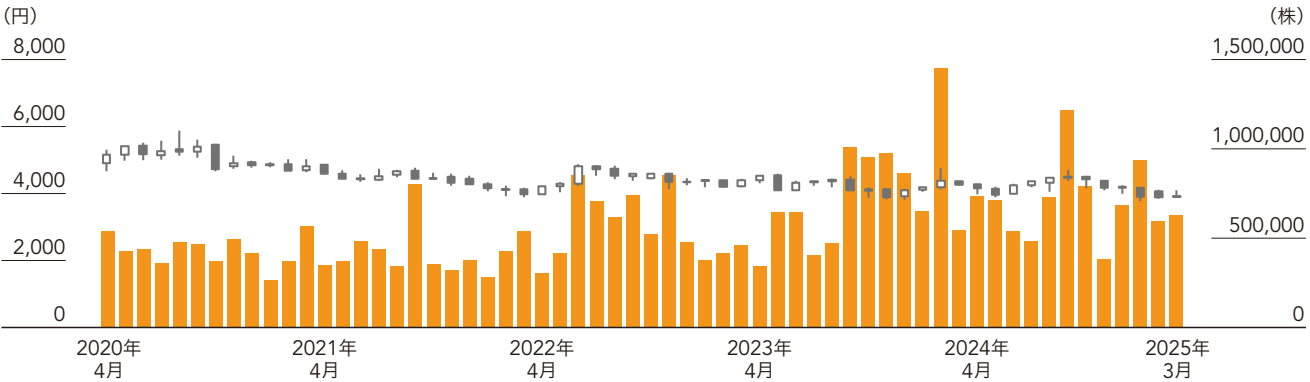
※1 当社は自己株式1,235千株を保有していますが、上記大株主からは除いています。
※2 持株比率は自己株式を控除して計算しています。

株価・出来高の推移

TSR (株主総利回り) (%)

	2021年3月	2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月
株主総利回り	98.5	82.5	92.2	90.8	84.5
比較指標：TOPIX (東証株価指数)	142.1	145.0	153.4	216.8	213.4

■ 株価 (左軸) ■ 出来高 (右軸)



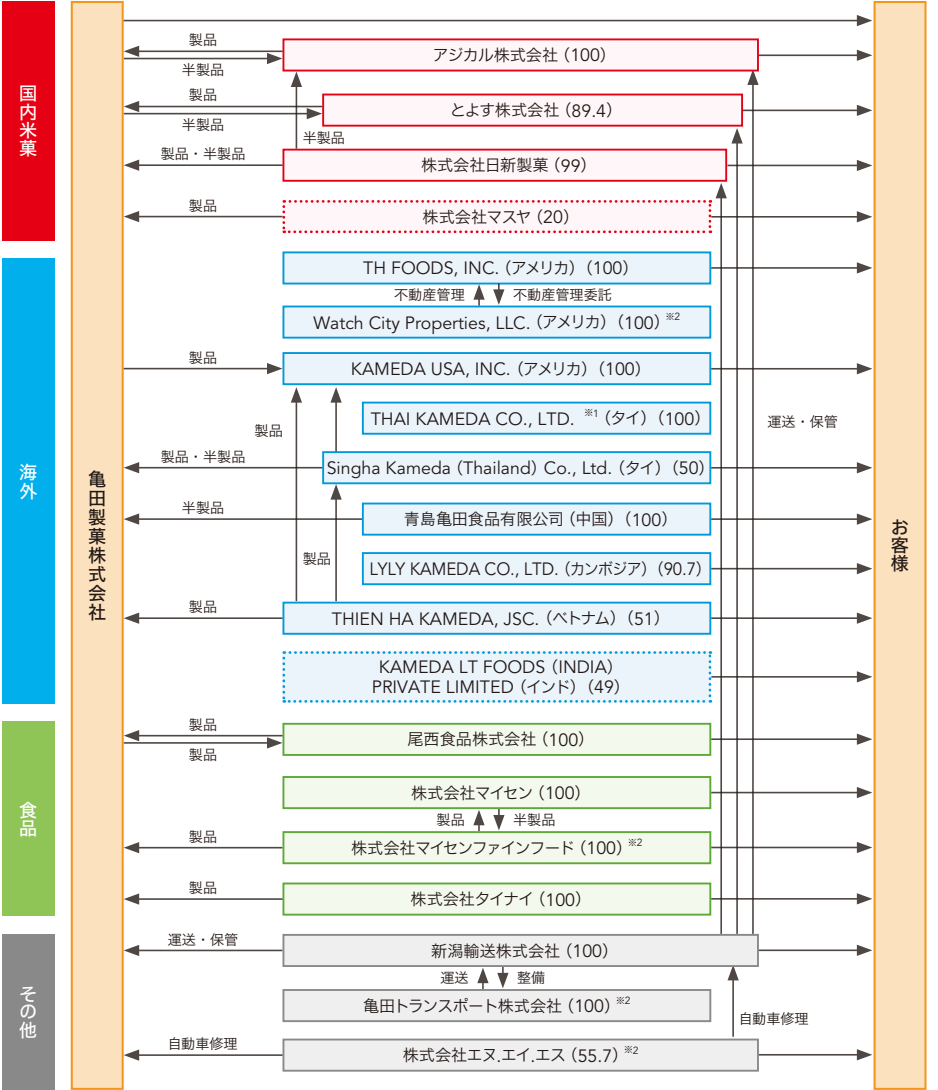
会社情報 (2025年11月1日現在)

沿革

1946年	「亀田郷農民組合委託加工所」創業
1950年	「亀田町農産加工農業協同組合」に改組
1957年	「亀田製菓株式会社」設立 社是、経営理念、経営基本方針を策定
1960年	研究室を開設
1966年	『ピーナッツ入り柿の種』発売
1975年	国内米菓市場で売上高日本一に
1976年	『ハッピーターン』発売
1984年	新潟証券取引所に上場
1989年	SESMARK FOODS, INC. (現 TH FOODS, INC.) と資本業務提携
1992年	新潟輸送 (株)、アジカルフーズ (株) (現 アジカル (株)) を連結子会社化
1993年	SESMARK FOODS, INC. (現 TH FOODS, INC.) を関連会社化 (株) ユーノロード新潟 (現 (株) エヌ.エイ.エス) を連結子会社化
1996年	HAIHA-KAMEDA JOINT VENTURECO., LTD.に出資 (1998年に解消)
2000年	東京証券取引所市場第二部に上場
2003年	連結子会社青島亀田食品有限公司設立
2004年	とよす (株)、(株) 日新製菓を連結子会社化
2005年	新潟輸送 (株) 100%子会社の亀田トランスポート (株) 設立 関連会社天津亀田食品有限公司設立 (2012年に全持分譲渡)
2008年	連結子会社KAMEDA USA, INC.設立
2009年	SMTc Co., Ltd. (現 THAI KAMEDA CO., LTD.) を連結子会社化
2012年	東京証券取引所市場第一部に指定替え Mary's Gone Crackers, Inc.を連結子会社化 (2025年に全株式譲渡)
2013年	尾西食品 (株) を連結子会社化、関連会社THIEN HA KAMEDA, JSC.設立
2015年	Mission (ミッション)、Vision (ビジョン) を策定
2017年	関連会社Daawat KAMEDA (india) Private Limited (現 KAMEDA LT FOODS (INDIA) PRIVATE LIMITED) 設立
2018年	連結子会社LYLY KAMEDA CO., LTD.設立
2019年	(株) マイセン、(株) マイセンファインフードを連結子会社化
2020年	Singha Kameda (Thailand) Co., Ltd. および Singha Kameda Trading (Thailand) Co., Ltd.を連結子会社化 (2023年にSingha Kameda Trading (Thailand) Co., Ltd.は清算結了)
2021年	(株) タイナイ、THIEN HA KAMEDA, JSC.を連結子会社化
2022年	東京証券取引所プライム市場に移行
2023年	(株) マスヤを関連会社化 Purpose (パーパス)、Vision (ビジョン)、Value (バリュー) を策定
2025年	TH FOODS, INC.およびWatch City Properties, LLC.を連結子会社化

事業系統図

当グループは、当社と連結子会社18社および持分法適用関連会社2社で構成され、「国内米菓事業」「海外事業」「食品事業」の3事業と、当該事業に関連する運送などの活動を展開しています。



□ 連結子会社 ▨ 持分法適用関連会社 () 内は当社の議決権比率 (%) です。
※1 THAI KAMEDA CO., LTD.は清算手続きを進めています。
※2 Watch City Properties, LLC.、株式会社マイセンファインフード、亀田トランスポート株式会社、株式会社エヌ.エイ.エスは間接所有

会社情報 (2025年11月1日現在)

商 号 亀田製菓株式会社

創 業 1946年9月

設 立 1957年8月

資本金 19億46百万円

主な事業内容 (連結)

米菓、長期保存食、植物性乳酸菌、米粉パン、プラントベースフード
などの菓子・食品の製造販売

工 場

亀田工場 (新潟県新潟市江南区) 水原工場 (新潟県阿賀野市)
白根工場 (新潟県新潟市南区)

従業員数 (2025年3月31日現在)

連結 4,090名 / 単体 1,418名

営業拠点

全国3営業部8支店 (仙台、東京、名古屋、大阪、福岡)

本社・グローバル・ライスイノベーションセンター

〒950-0198 新潟県新潟市江南区亀田工業団地3丁目1番1号
TEL.025-382-2111 (代表)

東京オフィス

〒104-0042 東京都中央区入船3丁目3番8号
ヒューリック築地イーストビル2階・3階・4階
TEL.03-6858-7473 (経営企画部)

より詳細な情報は下記ウェブサイトをご覧ください。

▶ ホームページ



www.kamedaseika.co.jp

亀田製菓株式会社

www.kamedaseika.co.jp

