

## 亀田製菓グループ 統合報告書

INTEGRATED REPORT

2025

## Top Message

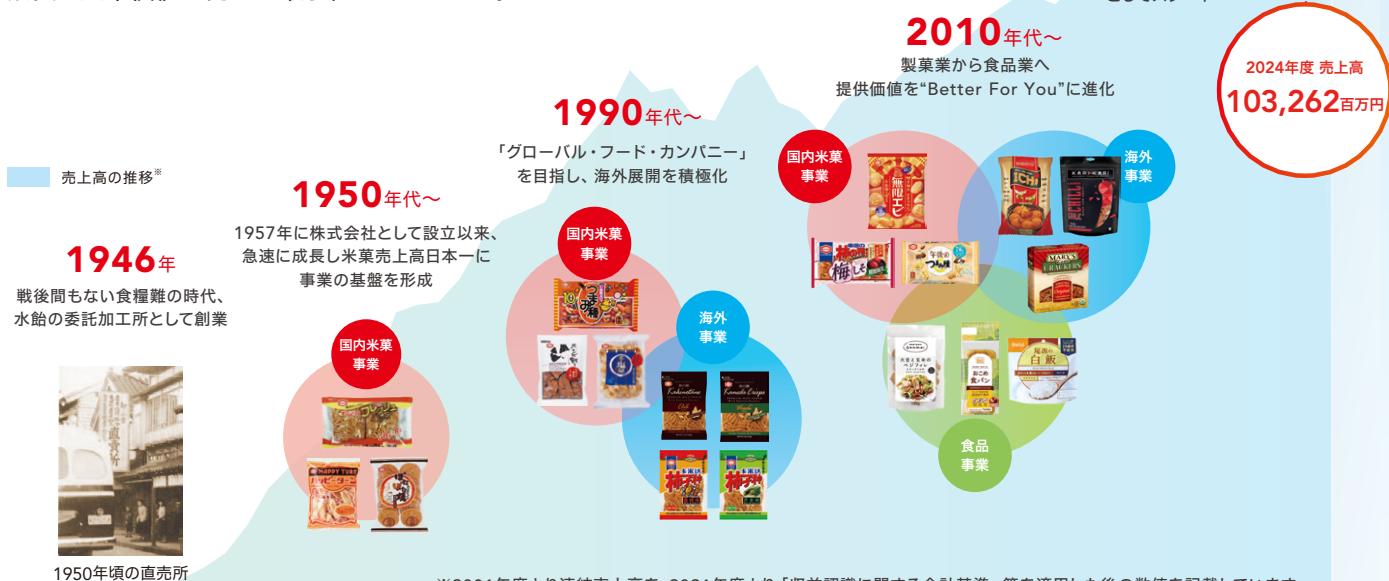
当社は創業以来、米菓にこだわり続け、技術を磨き上げることで独自のノウハウを蓄積してきました。米菓に限らず、植物性乳酸菌や長期保存食のアルファ米へと技術の裾野を広げてきたこの挑戦こそが、当グループの価値の源泉であり、「Kameda's Craftsmanship」と呼ぶにふさわしいものです。今後もその強みを最大限に活かし、お米の可能性を広げることで、Vision「Rice Innovation Company」の実現を追求していきます。



## ○ 価値創造のあゆみ

戦後間もない食糧難の時代、「人々の生活に喜びと潤いを届けたい」という想いで水飴をつくり始めたことから、亀田製菓グループの歴史は始まりました。

お米の恵みを美味しい・健康・感動という価値に磨き上げ健やかなライフスタイルに貢献することを亀田製菓グループの存在意義とし、世界の人々に愛され、信頼されるブランドを目指しています。食品企業を取り巻くあらゆる環境変化を踏まえ、これからも、持続的な成長と企業価値の向上に取り組んでいきます。



## 創業の心

戦後間もない食糧難の時代に「男性はどぶろくで気晴らしが出来るが、女性や子供には楽しみといえるものがない。なにか生活に喜びと潤いを届けたい」という想いから未経験の水飴づくりに挑戦しました。それが創業の心となり、亀田製菓は生まれました。



亀田町農産加工農業協同組合時代の事務所  
亀田製菓はここから始まりました。

## 社是

製菓展道立己（せいかてんどうりっき）

菓子の製造販売を業として、その道を展く、即ち製造技術、商品開発、市場開拓を始め経営諸般の研鑽に努め伸展をはかることで己を立てる。己とは会社そのものであり、会社を構成する社員個々であります。共に、社会的、経済的地位を向上させようと考えるのであります。

## 経営理念

1. 会社にまつわるすべての者の要望に応える
1. 会社の永劫の存続をはかる

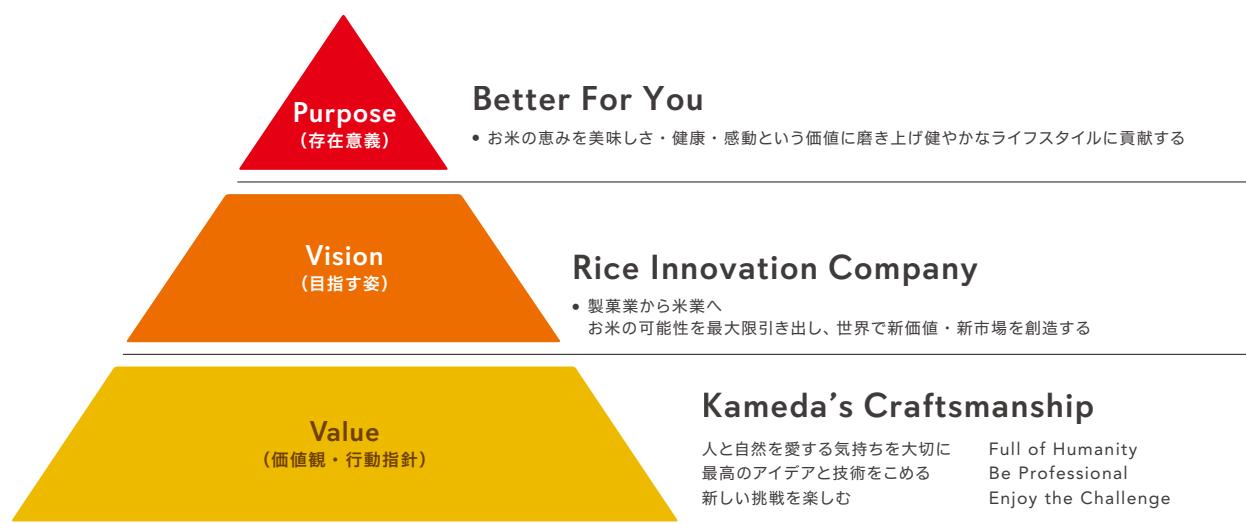


1965年頃の製造風景  
1957年に株式会社として設立以来、他社に先駆けて米菓の量産体制を築き上げました。

## 経営基本方針

1. 民主経営で行く
1. 会社を私物化しない
1. 計画経営に徹する

### 亀田製菓グループのPurpose / Vision / Value



亀田製菓グループは、お米を中心としたコアコンピタンスを活かし、「変化」と「イノベーション」によりさらに価値を磨き上げることで、独自価値を追求した事業構造へと変革し、持続的成長を目指します。創業以来、変わらない価値観として大切にしてきた「創業の心」「社是」「経営理念」「経営基本方針」はしっかりと引き継ぎつつ、時代の変化に合わせて変えるべきものとして、2023年、「Purpose」「Vision」「Value」を定義し、亀田製菓グループの理念体系として再構築しました。

全役員・従業員の心を一つにして、「Rice Innovation Company」の実現を通じて持続可能な社会に貢献していきます。

## 海外のネットワーク





日本 新潟県



亀田製菓株式会社



## 国内のネットワーク

● 国内米菓事業 ● 海外事業 ● 食品事業 ● その他

新潟県

## 株式会社タイナイ

アレルギー特定原材料等28品目不使用の米粉パン・玄米パンなどの製造販売を行っています。



新潟県

## アシカル株式会社

お土産用やテーマパーク向け、ノベルティ商品など、多様なチャネル向けに米菓の製造販売を行っています。



新潟県

## 新潟輸送株式会社

亀田トランSPORT株式会社  
株式会社エヌ.エイ.エス

当社商品を含む菓子共配をコア事業とした物流サービスを行っています。



福井県

## 株式会社マイセン

## 株式会社マイセンファインフード

玄米などの通信販売事業およびプラントベースフードの製造販売を行っています。



大阪府

## とよす株式会社

創業明治35年(1902年)。『かきたねキッチン』などの百貨店向けブランドを展開しています。



栃木県

## 株式会社日新製菓

高級スーパー向けや贈答用米菓の製造販売を行っています。



三重県

## 株式会社マスヤ\*

2022年に資本業務提携。2023年に持分法適用関連会社となりました。50年以上の歴史を誇るロングセラーブランド『おにぎりせんべい』などを展開しています。



東京都

## 尾西食品株式会社

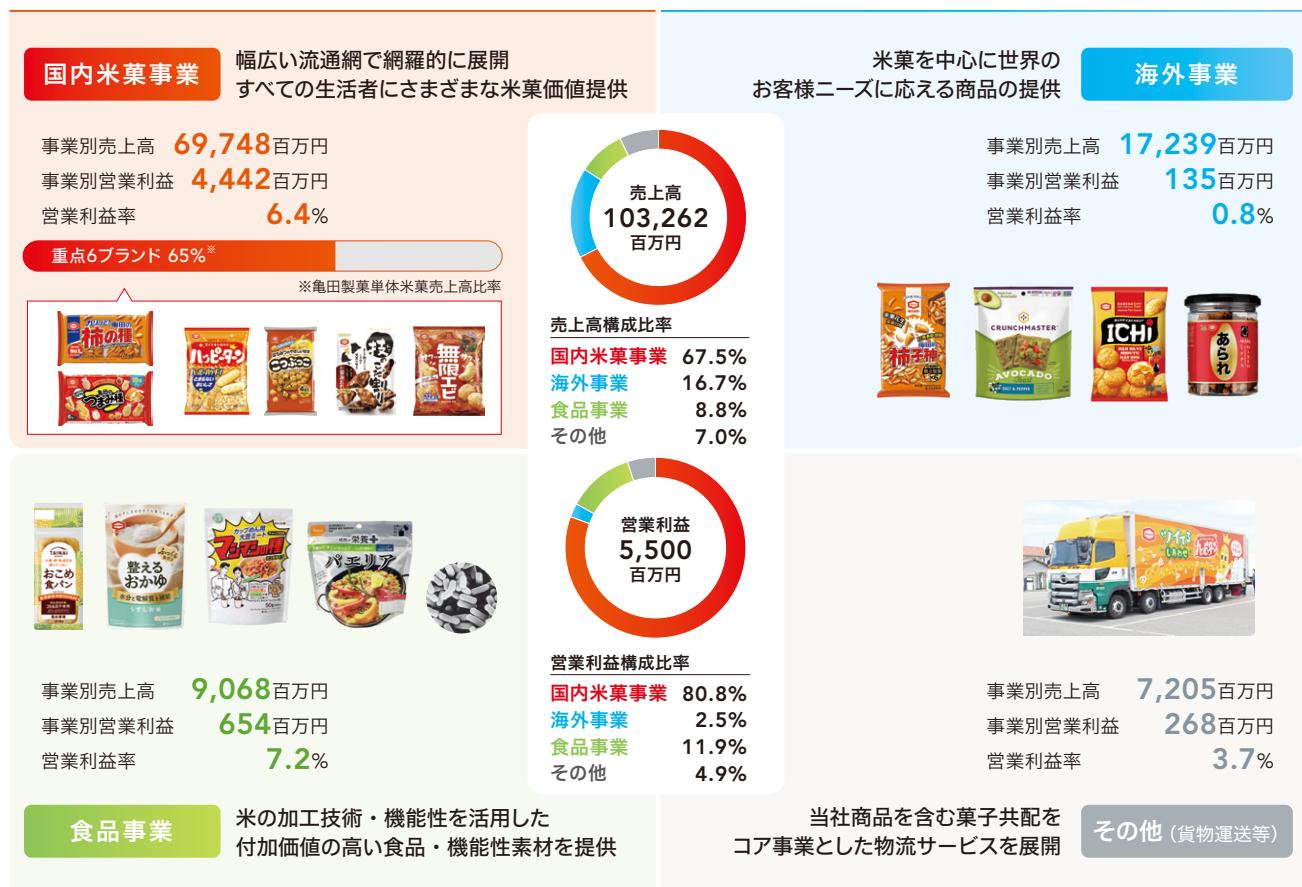
アルファ米・パン・ライスクッキーなど長期保存食の製造販売を行っています。



(注) \*印は、持分法適用関連会社です。

## ○ 亀田製菓グループを支える事業 (2025年3月31日現在)

当グループは、お米の恵みを美味しさ・健康・感動という価値に磨き上げ健やかなライフスタイルに貢献するBetter For You企業となるために、挑戦し続けています。



## ○ サステナビリティ経営の推進

「変化」と「イノベーション」で、バリューチェーン全体を通じてサステナブルな社会に貢献。戦略実行を通してリスクの軽減と機会を獲得し、「Rice Innovation Company」へ進化。

### マテリアリティ（重要課題）と主要KPI



(注) 上記マテリアリティは6つのカテゴリー・19の具体的な課題に取りまとめてあります。

## 会社概要

### 0 数字で見る亀田製菓グループ

※集計範囲：亀田製菓および連結子会社  
(2025年3月31日現在)

#### 財務

#### 非財務



売上高

103,262 百万円

営業利益

5,500 百万円

売上高営業利益率

5.3%



国内米菓市場での  
シェア\*

33.0%

※株式会社インテージ「SRI+」  
(全国小売店バネル調査)  
より算出しています。

なお、算出範囲は、当社  
および国内連結子会社



グループ会社

20 社

(2025年11月1日現在)

連結子会社

持分法適用関連会社

18 社

国内 10 社  
海外 8 社

2 社

国内 1 社  
海外 1 社



EBITDA

11,850 百万円

EBITDAマージン

11.5%



ROE

7.4%

ROIC

3.9%



発売から50年以上の  
ロングセラーブランド数

6 ブランド



売上高50億円以上のブランド数

4 ブランド



特許権利保有数

60 件

国内 24 件  
海外 36 件

商標権利保有数

989 件

国内 840 件  
海外 149 件

### 0 亀田製菓について (2025年11月1日現在)

商 号 亀田製菓株式会社

創 業 1946年9月

設 立 1957年8月

資本金 19億46百万円

主な事業内容 (連結)

米菓、長期保存食、植物性乳酸菌、米粉パン、プラントベースフードなどの  
菓子・食品の製造販売

工 場 (単体)

亀田工場 (新潟県新潟市江南区)

水原工場 (新潟県阿賀野市)

白根工場 (新潟県新潟市南区)

従業員数 (2025年3月31日現在)

連結 4,090名 / 単体1,418名

営業拠点 (単体)

全国3営業部8支店 (仙台・東京・名古屋・大阪・福岡)

より詳細な情報は下記ウェブサイトをご覗ください。

#### 役員

代表取締役会長 CEO ジュネジャ レカ ラジュ

代表取締役社長 COO 高木 政紀

専務取締役 CFO 小林 章

常務取締役 古泉 直子

社外取締役 三宅 峰三郎

社外取締役 伊藤 好生

社外取締役 金井 孝行

社外取締役 井植 敏雅

社外取締役 尚山 勝男

常勤監査役 佐々木 淳

常勤監査役 田辺 真理

社外監査役 青木 和義

社外監査役 伊藤 彰浩

#### 統合報告書



<https://www.kamedaseika.co.jp/ir/library/integrated-report/>



#### サステナビリティ



<https://www.kamedaseika.co.jp/sustainability/>

#### IR情報



[www.kamedaseika.co.jp/ir/](http://www.kamedaseika.co.jp/ir/)

